МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

**федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Мурманский арктический университет»**

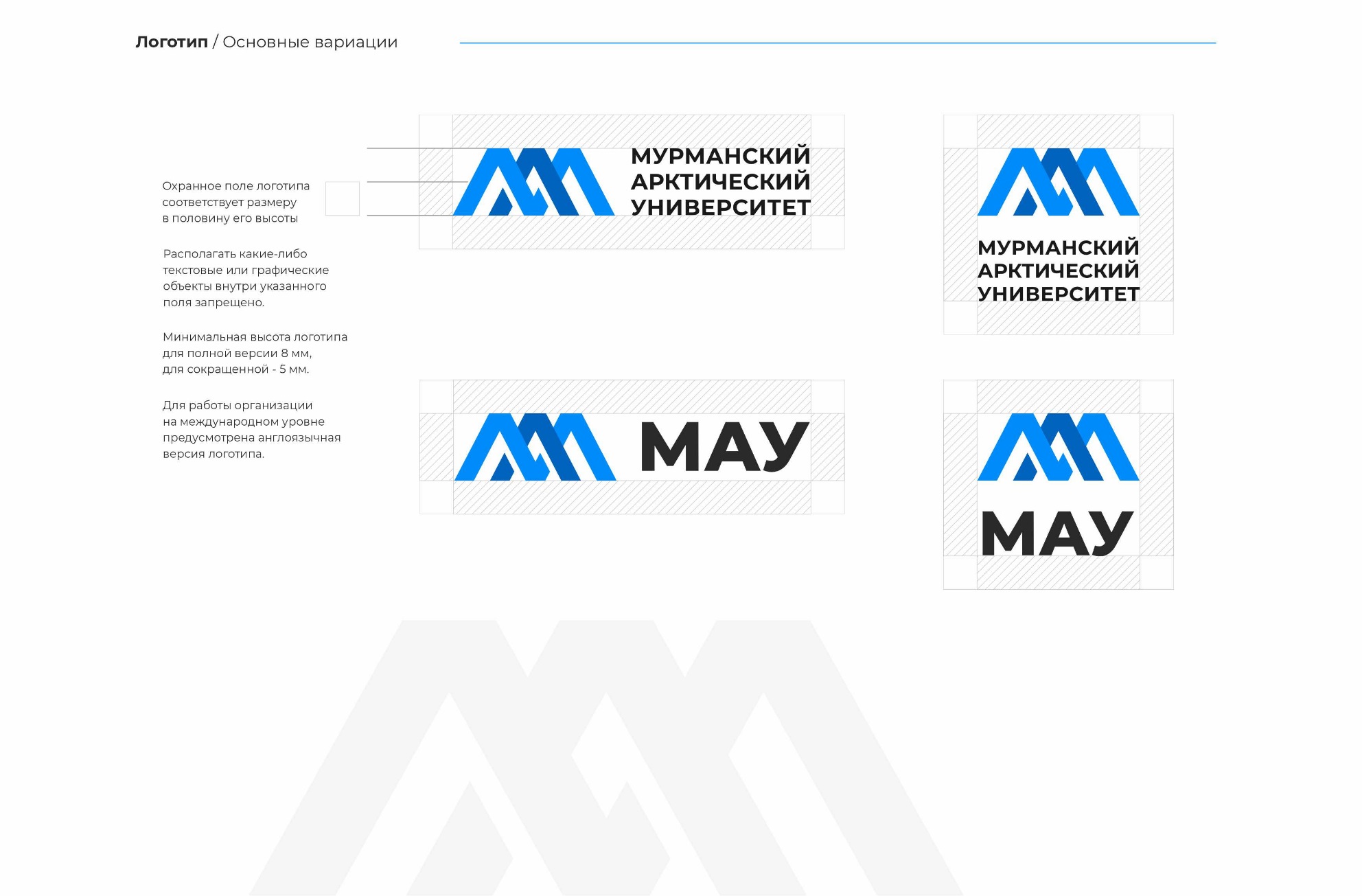
**(ФГАОУ ВО «МАУ»)**

ИНСТИТУТ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

**по выполнению выпускной квалификационной работы в формате «Стартап как диплом»**



**Мурманск**

**2024**

**Утверждено на заседании кафедры экономики управления**

**Протокол №2 от 1710.2024**

**Разработчик- Распопова А.Ю., к.э.н., доцент кафедры экономики и управления**

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

[**I. Общие положения 3**](#_Toc180405078)

[**II. Выбор формата и утверждение темы ВКР «Стартап как диплом» 7**](#_Toc180405079)

[**III. Структура и содержание ВКР «Стартап как диплом» 8**](#_Toc180405080)

[**Типы стартап-проектов по сферам профессиональной деятельности: 14**](#_Toc180405081)

# Общие положения

Выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР) является заключительным этапом обучения. ВКР представляет собой самостоятельную работу, целью которой являются систематизация и углубление теоретических знаний, а также закрепление навыков самостоятельной исследовательской работы, практическое применение полученных знаний в процессе ее написания.

Выполнение выпускной квалификационной работы в формате «Стартап как диплом» (далее – ВКР «Стартап как диплом») инициировано в рамках программы «Стартап как диплом». Программа «Стартап как диплом» направлена на вовлечение талантливых студентов в развитие инновационного предпринимательства, а также поддержку бизнес- проектов на начальной стадии.

Защита ВКР «Стартап как диплом» бакалавра/специалиста/магистра является государственным итоговым испытанием.

Целью государственной итоговой аттестации (далее ГИА) является установление уровня подготовки выпускника высшего учебного заведения к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) и основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) по данному направлению (профилю)/специальности подготовки.

**ВКР «Стартап как диплом»** представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и/или реализуемого одним или несколькими обучающимися (командой стартап-проекта, в которую входит обучающийся или несколько обучающихся), демонстрирующего уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, сформированности компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования или образовательными стандартами, самостоятельно разработанными образовательными организациями высшего образования.

**Стартап-проект** — бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий потенциалом/перспективам коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде.

**Типология стартап-проектов** основана на перечне областей профессиональной деятельности, утвержденной приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 29 сентября 2014 г. № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)» и представлена в приложении 1.

Поэтому предполагается достижение двух целей в рамках подготовки ВКР «Стартап как диплом»:

- демонстрация теоретических знаний и практических навыков, полученных в процессе обучения;

- разработка и формализация стартап-проекта.

Следовательно, ВКР «Стартап как диплом» и ее защита должны позволить оценить уровень сформированности компетенций, предусмотренных ФГОС ВО, и готовность выпускника к практической деятельности.

ВКР «Стартап как диплом» должна отвечать следующим требованиям:

- наличие в работе обоснованной авторской позиции, раскрывающей сущность стартап-проекта;

- наличие в работе формализованного описания стартап-проекта, результатов его реализации или коммерциализации (при наличии) и перспектив его развития;

- достаточность и современность использованного библиографического материала и иных источников.

ВКР «Стартап как диплом» также должна отвечать следующим критериям:

1) наличие команды: два-четыре участника (ВКР «Стартап как диплом» может выполнять один выпускник по согласованию с заведующим кафедрой и(или) с научным руководителем). Вид команды может быть междисциплинарный или монодисциплинарный;

2) наличие новизны (оригинальности);

3) в рамках выполнения ВКР «Стартап как диплом» предполагаются следующие виды стартап-проектов:

- технологический – проект, основанный на технологичных инновационных разработках и их коммерциализации;

- социальный – проект, направленный на решение задач социального воздействия и/или способствующих решению социальных проблем общества;

- образовательный - проект в сфере образовательных технологий (EdTech);

- креативный – проект в сфере креативных индустрий, связанный с продукцией, обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения и др.

4) наличие результата, который может быть представлен:

- MVP или прототипом (обязательное условие). При этом в случае, если проект технологический, то предполагается MVP с технологической новизной и (или) наличием грантовой истории. При всех других видах проекта предполагается MVP или макет, а также и (или) наличие грантовой истории;

- наличием потенциала масштабирования (для стартапа). При этом возможны следующие варианты подтверждения потенциала масштабирования: экспертная оценка, полученная от экспертов инкубаторов и акселераторов (стартап-студии) и (или) индустриального партнера и (или) представителей бизнес-сообществ и (или) договор на предоставление гранта на реализацию стартап-проекта;

- наличием разработки и продвижения проекта. Вариантами подтверждения могут быть: заявка на грант и (или) соглашение о намерениях и (или) наличие индустриального партнера и (или) действующего инвестора и (или) договор на предоставление гранта на реализацию стартап-проекта;

- прохождением верификации проекта. Подтверждением пройденной верификации являются положительная рецензия внешнего эксперта и положительное заключение экспертной комиссии и (или) договор на предоставление гранта на реализацию стартап-проекта.

Методические рекомендации разработаны в соответствии с требованиями:

* Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
* Указа Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
* приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
* приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 августа 2017 г. № 816 «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
* приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
* письма Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июля 2016 г. № 05-8154 «По вопросу утверждения председателей Государственной экзаменационной комиссии»;
* федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования;
* методические рекомендации для образовательных организаций высшего образования по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом», рекомендованные Министерством образования и науки РФ МН-01/3030 от 29.09.2022г.

# Выбор формата и утверждение темы ВКР «Стартап как диплом»

ВКР «Стартап как диплом» представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, в том числе в качестве предпринимателя, по направлению подготовки или специальности.

Вид ВКР «Стартап как диплом», требования к ней, порядок ее выполнения и критерии ее оценки определены в соответствии с требованиями, установленными федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования (при наличии таких требований), действующего законодательства, а также с учетом Методических рекомендаций по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом», разработанных Департаментом государственной молодежной политики и воспитательной деятельности Минобрнауки России.

Обучающимся предоставляется право самостоятельного выбора выполнения ВКР «Стартап как диплом» и конкретной темы работы.

Обучающийся (-аяся) предлагает свою формулировку темы работы, которая должна соответствовать требованиям направления/специальности и профиля/специализации, по которым он обучается. Эта формулировка согласуется с научным руководителем и заведующим кафедрой.

Тема может быть сформулирована путем выбора одного из вариантов:

1) если выпускник участвует в акселерационных программах, стартап- студии и разрабатывает инновационный проект, у которого есть потенциал масштабирования, то формулировка темы выпускной квалификационной может быть представлена следующим образом:

- разработка стартапа «Название проекта»: индивидуальный вклад участника команды (если команда больше одного человека);

- разработка проекта «Название проекта»: индивидуальный вклад участника команды (если команда больше одного человека);

2) если выпускник в проекте предлагает открытие нового бизнеса, то формулировка темы выпускной квалификационной работы может быть представлена следующим образом:

- разработка предпринимательского проекта «Название проекта»: индивидуальный вклад участника команды (если команда больше одного человека);

- разработка предпринимательского проекта по созданию «Название проекта: индивидуальный вклад участника команды (если команда больше одного человека).

После предварительного выбора темы студент должен написать на имя заведующего кафедрой заявление с просьбой разрешить ему выполнять ВКРС и об утверждении выбранной им темы.

После согласования ответственным структурным подразделением данной формы работы за обучающимся / несколькими обучающимися закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы. За обучающимися по одному направлению подготовки, выполняющим совместно одну выпускную квалификационную работу в формате «Стартап как диплом» на одной выпускающей кафедре закрепляется один руководитель выпускной квалификационной работы. Если работа носит междисциплинарный характер и выполняется по разным укрупненным группам, подготовка данного вида работы осуществляется в групповом формате с использованием цифровых инструментов с обязательным участием всех руководителей выпускных квалификационных работ обучающихся.

# Структура и содержание ВКР «Стартап как диплом»

Структура ВКР «Стартап как диплом» может включать в себя следующие разделы:

1. Введение

Резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

− название стартап-проекта;

− цели и стратегия стартап-проекта;

− уникальность продукта (технологии или услуги);

− предполагаемые результаты стартап-проекта;

− горизонт расчета результатов стартап-проекта;

− источники и условия финансирования стартап-проекта;

− наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);

− интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;

− риски проведения стартап-проекта;

− потенциал стартап-проекта.

2. Основная часть

1) Методология разработки стартап-проекта:

− анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;

− описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта.

2) Бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:

− общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

− описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии). Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

− маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

− производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг. Примерная структура данной части: географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

− организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап- проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

− финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

− направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

− риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта).

3. Заключение

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

4. Список использованных источников

Оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами образовательной организации.

5. Приложения

В приложениях следует отражать:

1) Полную информацию о компании (регистрационные документы и пр.).

2) Фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции.

3) Результаты маркетинговых исследований.

4) Фотографии и схемы предприятия.

5) Схемы по организационной структуре предприятия.

6) Финансово-экономические расчеты (таблицы, графики).

7) Нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

При защите ВКР «Стартап как диплом» обучающийся должен подготовить презентацию стартап-проекта, объем которой должен быть не более 10–15 слайдов и соответствовать требованиям, установленным образовательной организацией.

Презентация может содержать:

− представление стартап-проекта (титульный слайд) (кроме названия на слайде также размещаются логотип стартап-проекта, описание и слоган стартап-проекта);

− проблему (краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить данный стартап-проект) (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);

− решение (предлагается обоснование для решения проблемы, дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартап-проекта);

− продукт (описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить профессиональные фотографии. Можно включить изображения отдельных компонентов или вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать о материалах и особенностях продукта или технологии. Если продукт — это приложение или онлайн-сервис, нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность);

− рост (отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов. Можно включить график с кривой роста);

− рынок (указывается, на какой рынок ориентируется стартап-проект. Приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективе на несколько лет, а также прогнозные показатели);

− анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и даётся пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта);

− бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж);

− команду стартап-проекта (представление команды и краткая характеристика каждого участника);

− финансы (раскрываются комплексная финансовая модель стартап- проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта);

− инвестиции (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта);

− риски (описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т. п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами);

− контактную информацию (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).

Оформление ВКР «Стартап как диплом» осуществляется в соответствии с «Требованиями по оформлению рукописных студенческих работ (рефератов, курсовых работ и выпускных квалификационных работ)».

*Приложение 1*

# Типы стартап-проектов по сферам профессиональной деятельности:

1. Образование.
2. Здравоохранение.
3. Социальное обслуживание.
4. Культура, искусство.
5. Физическая культура и спорт.
6. Связь, информационные и коммуникационные технологии.
7. Административно-управленческая и офисная деятельность.
8. Финансы и экономика.
9. Юриспруденция.
10. Архитектура, проектирование, геодезия, топография и дизайн.
11. Средства массовой информации, издательство и полиграфия.
12. Обеспечение безопасности.
13. Сельское хозяйство.
14. Лесное хозяйство, охота.
15. Рыбоводство и рыболовство.
16. Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство.
17. Транспорт.
18. Добыча, переработка угля, руд и других полезных ископаемых.
19. Добыча, переработка, транспортировка нефти и газа.
20. Электроэнергетика.
21. Легкая и текстильная промышленность.
22. Пищевая промышленность, включая производство напитков и табака.
23. Деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, мебельное производство.
24. Атомная промышленность.
25. Ракетно-космическая промышленность.
26. Химическое, химико-технологическое производство.
27. Металлургическое производство.
28. Производство машин и оборудования.
29. Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования.
30. Судостроение.
31. Автомобилестроение.
32. Авиастроение.
33. Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.).
34. Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности.